



جواز سفر للذ جاح

إعداد الشباب لعالم العمل



”إن فجوة المهارات هي واحدة من أهم القضايا التي تواجه الشركات، والحكومات، والمجتمعات اليوم، والتي تعد بمثابة عامل مباشر في ارتفاع معدل البطالة بين الشباب.“.

كريستوفر جاي. ناسيتا  
المدير التنفيذي، لشركة هيلتون العالمية



## ٨٥ مليون

وظيفة ستكون شاغرة بسبب  
ندرة العمالة الماهرة

%54

من أصحاب العمل يقولون إن فجوة المهارات تعيق قدرتهم عن  
خدمة العملاء بدرجة متوسطة أو كبيرة

%77

من أصحاب العمل يعتقدون أن المهارات الشخصية  
لا تقل أهمية عن المهارات التقنية

%64

من المديرين التنفيذيين يذكرون أن إيجاد قوة عمل ماهرة  
يمثل أولوية لمؤسساتهم على مدى السنوات الثلاث القادمة

## العرض<sup>٤</sup>

### ١.٢ مليار

من شباب الفئة  
العمرية ١٥-٢٤

%40

من العاطلين عن العمل في  
العالم من فئة الشباب

كل عام

### ١٢٠ مليون

من الشباب يدخلون القوى العاملة، ومع ذلك فإن  
٨٠٪ منهم لا يستطيعون العثور على عمل

### ٦٢١ مليون

من الشباب غير ملتحقين بدراسة،  
أو عمل، أو تدريب

لماذا الاستثمار في  
المهارات الحياتية؟ إنه

نتائج جهودنا في مساعدة  
الشباب لقد قدّمت المنظمة

الدولية للشباب (IYF) بيانات

عن الهند أظهرت أن المهارات  
الحياتية هي مكون أساسى

للعمل الناجح. ومن ثم،

ساعدت المنظمة الدولية

للشباب (IYF) في إنشاء

وتطوير منهج يساعد الشباب

في الحصول على عمل

والنجاح أيضًا في حياتهم

خارج

نطاق العمل.“

روجر نواكي

مساعد المعيد في جامعة براون،

والمدير التنفيذي السابق

لمؤسسة جنرال إلكتريك

# برنامج جواز سفر للنجاح™ يُعد الشباب للعمل

يتفق القادة في التعليم، الأعمال، والحكومة على أن التدريب على "المهارات الشخصية" هو أحد الحالات المفقودة التي تُسهم في خلق فجوة المهارات في يومنا هذا. إلا أنه عادة ما تتوارد هذه البرامج التربوية بشكل مُبعثر، أو غير كاف، أو لا تتوارد على الإطلاق، مما يتراك عدداً كبيراً من الشباب بدون إعداد للحصول على وظيفة والاحتفاظ بها.

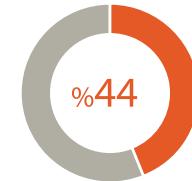
في 2004 عقدت المنظمة الدولية للشباب شراكة مع مؤسسة جنرال إلكتريك لتطوير Passport to Success® (PTS) (جواز سفر للنجاح)، وهو برنامج تدريبي على مهارات فريدة من نوعها تُساعد المؤسسات التعليمية، والشركات، والشركات، والحكومات في سد فجوة المهارات بين فرص العمل المتاحة حالياً وما لدى الشباب الباحثين عن العمل اليوم.

<sup>١</sup>ManpowerGroup 2013 Talent Shortage Survey; <sup>٢</sup>CareerBuilder US Employer Survey, April 2014;

<sup>٣</sup>PwC 17th Annual Global CEO Survey; <sup>٤</sup>World Bank 2013 World Development Report on Jobs.

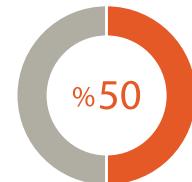
## ١. استمرار الشباب في الدراسة

في المغرب



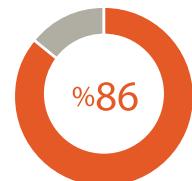
انخفاض معدل الطالب المتسربين من الدراسة بعد تنفيذ برنامج جواز سفر للنجاح<sup>5</sup> (PTS)

في المكسيك



انخفاض في معدلات التسرب من المدارس باستخدام برنامج جواز سفر للنجاح<sup>6</sup> (PTS)

في بولندا



من الشباب لديهم تطلع أكثر إيجابية بشأن مستقبلهم، بعد إتمام برنامج جواز سفر للنجاح<sup>7</sup> (PTS)

# النجاح في الدراسة و العمل

يمد برنامج جواز سفر للنجاح الشباب من الفئة العمرية 15-29 بالمهارات التي تساعدهم في البقاء على مقاعد الدراسة والتي يتزايد الطلب عليها من قبل المشغلين. يقوم البرنامج على منهج دراسي يتألف من 80 وحدة تم وضعه وتقديمه من قبل المنظمة الدولية للشباب على مدى العقد الماضي. وفي الوقت الحالي، يتم تعديل برنامج جواز سفر للنجاح وتقديمه في 30 بلداً، وهو يتوفّر بـ 19 لغة.

وخلال مسار البرنامج التدريبي، يكتسب المتدربون مهارات في 10 جوانب رئيسية، والتي يتافق الخبراء على أنها حاسمة وفعالة لبرمجة المهارات الحياتية:

- الثقة بالنفس
- إدارة النزاعات
- إدارة الغضب
- التخطيط للمستقبل المهني
- المسؤولية
- الإعداد للعمل
- الاحترام
- الاستعداد لمكان العمل
- التعاون والعمل بروح الفريق
- تخطيط المشاريع

“مع أكثر من عشر سنوات من الخبرة، لم أتعلم في حياتي فقط ما تعلمته في هذا التدريب في مجال طرق وأساليب التدريس. إن برنامج جواز سفر للنجاح يساعدني كثيراً في الصدف. فأنا لا أجد أي صعوبة في تدبر أمور الصدف، وتقسيم الطلاب إلى مجموعات عمل مختلفة، وتعزيز مشاركتهم في الصدف، مما ييسر عملي بدرجة كبيرة.”

نادياجا ناديابي،  
مدرسة، كولدا، السنغال

<sup>5</sup>بالمقارنة بمتوسط 19% على المستوى القومي؛<sup>6</sup> عند القياس مقابل المجموعات موضع المقارنة خارج برنامج المهارات الحياتية؛<sup>7</sup> بما في ذلك فرص عملهم المستقبلية.

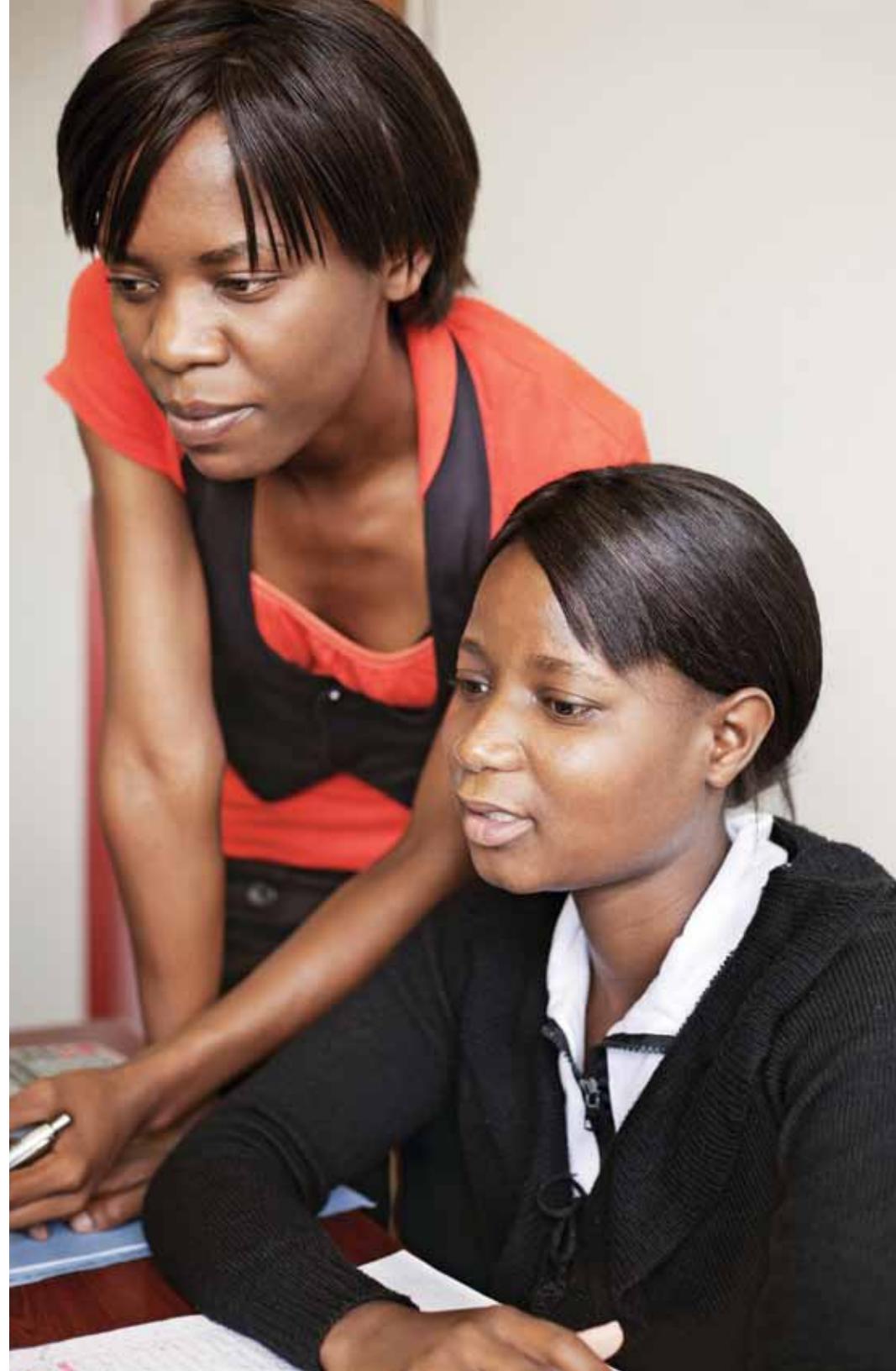


”لقد تمكنا من إلحاق طلاق  
في نادي المهارات الحياتية  
ممن كانوا على وشك الطرد  
من المدرسة. وقد أصبح  
هؤلاء الطلاب على قدر  
أكبر من الانضباط وغالباً  
ما يبادرون بتسوية  
النزاعات، كما أن أداؤهم  
الأكاديمي قد تحسن  
أيضاً. لقد أنقذ النادي هؤلاء  
الطلاب من الشارع وما  
مخاطرها“.

مدرسة مرحلة إعدادية  
فاس، المغرب

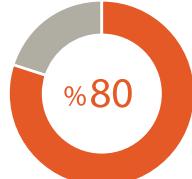
”إن الخبرة التي اكتسبها  
خريجو برنامج جواز سفر  
للنجاح بالتعامل مع المهارات  
الوظيفية في عالم العمل  
**الواقعي** جعلتهم متميزون  
عن الآخرين من الموظفين  
الجدد. لقد مثل وجود أحد  
طلاب هذا البرنامج قيمة  
كبيرة للغاية للقسم  
الذي أعمل فيه.“.

لوسيليا سامون  
سكرتيرة طبية، مستشفى سانت جود، سانت لويسيا



## 2. مشغلون راضون

في منطقة الشرق الأوسط  
وشمال أفريقيا



من أصحاب العمل الذين شاركوا في الاستبيان  
يدركون أن خريجي برنامج جواز سفر للنجاح  
يستوفون احتياجات شركاتهم

في دول الكاريبي



من أصحاب العمل الذين يقولون بتعينهم  
خريجي برنامج جواز سفر للنجاح يقولون  
إنهم سيقولون ذلك مرة أخرى

في منطقة الشرق الأوسط  
وشمال أفريقيا



من أصحاب العمل الذين شاركوا في الاستبيان  
يقولون إنهم سيقومون بتعيين المزيد من  
خريجي البرنامج في المستقبل

**لقد كان مفيداً حقاً الجمع بين  
المهارات الشخصية وتلك  
المتعلقة بالعمل، لذلك أشعر  
الآن بمزيد من الثقة. فقد  
تعلمت كيفية التحدث مع الناس  
على الهاتف، وكيفية التعامل  
مع الناس خلال العمل، وكيفية  
تحديد الملابس المناسبة للعمل،  
وكل ذلك يساعدني في بيئة  
العمل.“**

بيليا هيرنانديز فجها، 21 عاماً، موظفة في  
ـGlobal Softـ لخدمات الكمبيوتر  
نتيجة لإكمالها تدريب المنظمة الدولية للشباب  
في تيواكان، المكسيك.

لقد تم تكييف برنامج جواز سفر للنجاح التدريبي بشكل يمكنه من استيعاب وبناء مهارات الشباب  
ضمن بيئات وسياسات مختلفة، بما في ذلك المدارس الثانوية الحكومية والخاصة، والمعاهد الفنية  
المهنية، والكليات، والشركات، والمؤسسات غير الهدافة للربح التي تخدم الشباب.

**على رأس العمل:** تعمل المنظمة الدولية للشباب مع الشركات لتضمين المهارات الحياتية  
وجعلها كجزء من التوجيه الذي يحصل عليه الموظفون الجدد. ويتم اختيار الدروس بما  
يفي بالمتطلبات الخاصة لكل مُشغل. ويقوم البرنامج بتشجيع بقاء الموظفين الجدد والاحتفاظ  
بهم، إضافة إلى تأقلمهم مع مكان عملهم الجديد.

**تعليم ما بعد المرحلة الثانوية:** تعمل المنظمة الدولية للشباب مع الجامعات، والمدارس الفنية،  
ومقدمي التدريب المهني لوضع جدول زمني لتدريب المهارات الحياتية بما يلائم الطلبة لديهم.  
ويتلقى المتدربون درسين أو ثلاثة دروس كل أسبوع، موزعة خلال الفصل الدراسي، مما  
يعطيهم الفرصة لممارسة مهاراتهم كعنصر مكمل لمحاضراتهم العادلة.

**المدارس الثانوية:** تعمل المنظمة الدولية للشباب مع المدارس الإعدادية والثانوية لتقديم  
مجموعة مختارة من دروس المهارات الحياتية بعد انتهاء العام الدراسي أو موزعة خلال العام  
الدراسي.

**برنامج قائم بذاته:** تعمل المنظمة الدولية للشباب مع المؤسسات المجتمعية لتقديم 30 درساً  
على الأقل في المهارات الحياتية خلال فترة تمتد من ستة إلى ثمانية أسابيع. ويكمل هذا  
التطبيق المكثف بالدرجة الأولى تدريبات التعليم الأساسي أو الفني أو ريادة الأعمال.

# منهج مرن

## 3. عمالة مؤهلة

# ضمان الجودة:

## تدريب المدربين

يُعلق برنامج جواز سفر للنجاح أهمية قصوى على التعليم عالي الجودة، وعليه، فإن جميع مدربى جواز سفر للنجاح يجب أن يستوفوا كافة متطلبات شهادة البرنامج الصارمة. يتم إعداد المدربين المرتقبين حتى يتمكنوا من تقديم أنشطة تفاعلية مبتكرة تثير خيال الشباب وتتيح لهم ممارسة التوقعات، وتقديرها، وفهمها.

قبل اعتماد المدربين، يحصل المدرب على 32 ساعة من التدريب المتعمق في المهارات الحياتية، بما في ذلك التدريب العملي على تطبيق منهجيات التدريس التجريبية. ولضمان تمكّنهم من المواد التي يتم تدريسها وأساليب التدريب، يحصل المدربون على دعم مستمر لمدة تتراوح بين شهرين إلى ثلاثة أشهر من مدرب معتمد من قبل المنظمة الدولية للشباب وذلك خلال قيامهم بعملية تدريب الشباب الصافية على برنامج المهارات الحياتية.

وقد تمكنت المنظمة الدولية للشباب حتى تاريخه من إعداد 3500 مدرب و 150 من كبار المدربين لتدريس برنامج جواز سفر للنجاح في جميع أنحاء العالم.

<sup>8</sup>مُقابل 17% في مجموعة موضع المقارنة



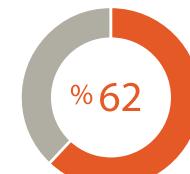
على مستوى العالم، يذكر المشاركون في برنامج جواز سفر للنجاح فوائد جمة اكتسبوها فيما يتعلق بمهارات التواصل، والتعاون، والمهارات الوظيفية.



“أردنا أن نؤسس برامجً للمهارات الحياتية تتسم بالإيجابية من أجل الشباب، ولكن لم نكن على دراية بالأسلوب الأمثل الذي يمكن أن ننتهجه. وقد حصلت المنظمة الدولية للشباب على مكانة متقدمة على قائمة الشركاء العالميين المحتملين لدينا. فالقيم الأساسية التي تتطوّر عليها تتناسب مع قيمنا”.  
مارتن سادلين  
النائب السابق للرئيس، مسؤولة الشركات والمشاركة المجتمعية، نوكيا، فنلندا

على مستوى العالم، يذكر الشباب اكتساب مهارات عمل جديدة تشمل مهارات إدارة الغضب، والمقابلة، واحترام الآخرين.

## في الهند



من خريجي البرنامج عملوا لمدة 6-9 أشهر بعد إتمام برنامج جواز سفر للنجاح<sup>8</sup>



”لولا برامج مثل جواز  
سفر للنجاح، لما كان  
لدى الشباب الثقة  
**ل الوقوف والتحدى**  
عن أنفسهم. والمدهش  
هو حجم الجهد الذي يبذله  
هؤلاء الشباب في **تغيير**  
**حياتهم**“.

ميس عرب  
مدير تطوير الأعمال  
لومينوس جروب، الأردن

”شركة هيلتون العالمية تقود  
جهوداً لتدريب الشباب من  
الفتيان والفتيات حتى يتمكنوا  
من شغل وظائف في قطاع  
الخدمات والضيافة. ويمد  
برنامج جواز سفر  
للنجاح يد العون بفرص  
عمل للشباب ويسمهم في  
تنمية جهودنا في توطين  
الوظائف ونمو أعمالنا.

أيمن مذكور، المدير المحلي للمعارف والتطوير، المملكة العربية السعودية، شركة  
هيلتون العالمية



برنامج جواز سفر للنجاح بالأرقام

يُستهدف الشباب من  
الفئة العمرية

29-15

يتألف من  
80  
وحدة

ترجم إلى  
لغة

نُفَدْ فِي  
30  
بَلْدًا

يُدرّس  
مدرس

يدعمه  
150 من كبار المدرّبين

أكثر من  
**85,000**  
من الشباب تم تدريبهم حتى الآن

# رعاية برنامج المنظمة الدولية للشباب للتدريب على المهارات الحياتية



GE Foundation



**CATERPILLAR®**



Alcatel-Lucent 



HARRY WINSTON  
HOPE FOUNDATION™



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**NOKIA**



THE WORLD BANK



**Walmart**   
Save money. Live better.



South Street 32  
Baltimore, MD 21202  
USA  
+1 410 951 1500  
[www.iyfnet.org](http://www.iyfnet.org)

#### نبذة عن المنظمة الدولية للشباب

المنظمة الدولية للشباب (IYF) هي منظمة عالمية غير هادفة للربح تسعى إلى تمكين شباب اليوم من الفتيان والفتيات حتى يصبحوا مواطنين منتجين وفاعلين في مجتمعاتهم. ويكون في قلب هذه المهمة برنامج جواز سفر للنجاح (PTS)، وهو منهج عالمي للمهارات الحياتية وضع في الأصل بدعم سخي من مؤسسة جنرال إلكتريك. ويجري تعديل البرنامج وتطبيقه في جميع أنحاء العالم، وهو بمثابة عامل محفز للتغيير يساعد في إنجاح الشباب في الدراسة، والعمل، والحياة.

لمعرفة المزيد عن برنامج جواز سفر للنجاح:

[PTS@iyfnet.org](mailto:PTS@iyfnet.org)

